

LE CAS CLIENT

DIRECTION FINANCIERE TRANSMISSION DES CONNAISSANCES « FINANCE ET COMPTABILITE »

Grâce à l'expérience d'acquisition et de cession d'entreprises de son Manager, Valtus accompagne la Direction financière d'une filiale d'un groupe international dans l'organisation de son service trésorerie et comptabilité pendant le processus de vente de la filiale à 3 investisseurs chinois et 4 cadres

CONTEXTE

- > La société à céder est filiale depuis 2001 d'un grand groupe industriel français présent à l'international
- > CA consolidé : 39M€, dont 17M€ en France et 14M€ en Chine.
- > 4 sites, dont 3 à l'international (USA, Chine, Royaume-Uni)

L'organisation de l'équipe comptable est « lean ». Les processus et les standards en place sont de grande qualité. La consolidation est transférée en Chine, le directeur financier et le « financial controller » sont mutés, l'assistante du « financial controller » est promue « responsable comptable », sous la responsabilité hiérarchique du nouveau directeur financier.

ENJEUX DE LA MISSION

- > Coacher la personne promue pour l'aider à prendre le leadership sur son équipe.
- > Accompagner la nouvelle répartition des tâches pour continuer de livrer le bilan mensuel en J+2.
- > Gérer la sortie de bilan du groupe industriel et le bilan d'ouverture du cessionnaire.
- > Procéder à l'intégration de la succursale allemande.
- > Conduire la mise en place de l'affacturage (objectif identifié en cours de mission).

SOLUTIONS MISES EN ŒUVRE

- > Relecture des définitions de poste de l'équipe comptable, gestion du flux de questions/réponses avec l'équipe et le directeur financier.
- > Formations des personnes de l'équipe comptable à leur nouvelle définition de poste, en vue de livrer le bilan mensuel en J+2.
- > Préparation du bilan d'ouverture dans les termes du SPA, externalisation du calcul de la PIDR et de la gestion de l'éligibilité des projets au C.I.R.
- > Définition des procédures et des flux comptables liés à la succursale allemande.
- > Définition des procédures, du fichier d'extraction des données et des flux comptables avec le service affacturage de la banque.

RESULTATS ET BENEFICES CLIENTS

- > La responsable comptable prend progressivement de l'assurance et fait preuve de volonté pour s'approprier les projets.
- > Le bilan est livré en J+2. Les impôts différés devront être gérés par le directeur financier.
- > Le bilan d'ouverture est finalisé. L'externalisation de la gestion de la PIDR et du CIR est validée.
- > Le processus et les flux comptables liés à la succursale allemande sont en cours d'acquisition ; le directeur financier devra veiller à leur appropriation.
- > Le processus et l'extraction des fichiers d'affacturage sont finalisés ; le directeur financier devra superviser les flux comptables.