

# LE CAS CLIENT

## DIRECTION FINANCIERE PREPARATION A LA CESSION

Par un support opérationnel efficace des équipes financières en place, Valtus a permis au Directeur Administratif et Financier d'un Groupe français coté de se concentrer sur la cession d'une branche d'activité et l'a aidé à mener cette tâche à bien.

### CONTEXTE

- > Filiale d'un groupe français coté
- > Secteur de l'énergie
- > Cession d'une branche d'activité ainsi que d'un actif industriel majeur (5MM de £) dans le cadre d'un désengagement du Groupe dans le pays européen concerné
- > Des équipes déstabilisées par une cession annoncée par voie de presse mais sans précisions sur le mode opératoire et les délais

Le Groupe a pris la décision de céder certaines activités européennes peu rentables structurellement. L'importance des montants en jeu et la présence sur le marché d'autres actifs similaires à vendre requièrent de la part du DAF en place, toute sa disponibilité pour piloter l'opération de cession.

### ENJEUX DE LA MISSION

- > Assurer la direction financière de la filiale pendant la période de négociation et de cession
- > Remotiver et accompagner les équipes dans cette période complexe
- > Apporter les éléments financiers nécessaires à la transaction

### SOLUTIONS MISES EN ŒUVRE

En un mois, le manager Valtus reprend en mains l'équipe et la gestion courante de la filiale. La cession de la branche peut avancer et se conclut avec succès 6 mois plus tard.

Néanmoins, l'opération de vente de l'actif industriel n'a pas abouti, compte-tenu du contexte de crise.

Le Groupe, qui doit revoir sa stratégie en conséquence, fait alors évoluer la mission du Manager Valtus vers un rôle de supervision de projets financiers stratégiques concernant l'actif non cédé.

Le Manager de Transition accompagne ainsi la restructuration de l'équipe et la mise en place de la nouvelle organisation du site industriel.

### RESULTATS ET BENEFICES CLIENTS

- > Encadrées comme il se doit dans cette période chaotique, les équipes sont remotivées et l'hémorragie est stoppée
- > Rassuré par cette prise relais efficace sur la gestion opérationnelle de la Direction Financière, le DAF peut donc avancer sereinement sur le pilotage de l'opération de cession