

# LE CAS CLIENT

## DIRECTION DE SITE INTEGRATION POST-ACQUISITION

Grâce aux compétences d'un Directeur Industriel rompu au pilotage de ce type de projet, Valtus accompagne l'intégration d'un site de production nouvellement acquis par un groupe industriel international.

### CONTEXTE

- > Site de production de 80 personnes nouvellement acquis par un groupe du CAC40
- > Production de composants stratégiques pour le groupe et pour des clients externes

### ENJEUX DE LA MISSION

- > Reprendre immédiatement la Direction du Site afin de garantir les intérêts de l'acquéreur
- > Définir et mettre en œuvre un plan de réorganisation industrielle afin d'assurer les productions actuelles et de préparer les productions futures
- > Déployer les outils et les process du Groupe sur le site et accompagner les équipes dans ce processus de changement

### SOLUTIONS MISES EN ŒUVRE

Le Manager sélectionné par Valtus et validé par l'acquéreur a des compétences élargies, lui permettant à la fois d'assurer le management d'un site de production de composants techniques au quotidien et de définir et mettre en œuvre un plan global de réorganisation industrielle, en ligne avec les objectifs du Groupe.

9 mois après le démarrage de la mission, les résultats sont probants :

- > Mise en place d'un comité de direction actif
- > Mise en place d'un reporting détaillé auprès du Groupe
- > Gestion fine des résultats financiers
- > Déploiement au quotidien du « Production Way » du Groupe
- > Communication régulière auprès du personnel
- > Transfert « in et out » d'activités dans l'environnement du nouveau Groupe
- > Mise en œuvre des moyens et personnels nécessaires, en ligne avec la stratégie industrielle, afin d'intégrer de nouveaux projets
- > Préparation du site pour les challenges industriels court et moyen terme
- > Intégration et accompagnement du nouveau Directeur de Site à l'issue de la mission

### RESULTATS ET BENEFICES CLIENTS

- > Au terme des 10 mois de mission, le site est complètement intégré au Groupe avec une bonne adhésion du personnel
- > La réorganisation industrielle est bien avancée : les transferts sont terminés, les investissements lancés, les ressources repositionnées
- > Les productions sont sécurisées et le site est préparé pour les challenges à venir