

LE CAS CLIENT

DIRECTION OPERATIONNELLE GESTION D'UNE USINE A L'INTERNATIONAL

Pour son Client, Groupe industriel du CAC 40, Valtus prend en main la gestion d'une usine en Allemagne et les changements de technologie et d'organisation auxquels elle est confrontée. L'œil extérieur du Manager Valtus et ses compétences techniques permettent de réussir le challenge de transformation de l'usine : l'activité opérationnelle du site est sécurisée en maintenant la qualité du service client, et l'usine est prête à accueillir un transfert de production interne au Groupe.

CONTEXTE

- > Groupe coté, secteur agro-alimentaire
- > Usine basée en Allemagne
- > 230 personnes, processus complexes, 750 références, 100 CBU's clientes
- > Augmentation de la capacité de production à faire progresser de 60% en deux ans
- > 6 Projets majeurs à mener de front

Dans le cadre de la réorganisation industrielle du Groupe, il a été décidé de renforcer significativement la capacité de production de l'usine et d'y intégrer de nouvelles technologies de production et de packaging.

Le planning de mise en œuvre de ces projets est concomitant à une absence prévue du directeur de l'usine.

ENJEUX DE LA MISSION

- > Lancer et diriger opérationnellement tous les projets
- > Améliorer les performances industrielles de l'usine
- > Préparer le transfert de production provenant d'une autre usine du Groupe
- > Remotiver les équipes, perturbées par l'ampleur du chantier et par le renouvellement important et récent de l'équipe de Direction

SOLUTIONS MISES EN ŒUVRE

Les 4 projets prioritaires sont initiés dès le démarrage de la mission :

- > Amélioration de la productivité de la ligne principale (69% à 77% sur la période couverte par la mission)
- > Transfert de production entre les deux usines du Groupe
- > Adaptation de l'organisation du service Supply Chain et des différents processus de gestion des flux aux nouveaux enjeux logistiques du site
- > Mise en place du Lean management

La dynamique est maintenue par l'enchaînement des projets, sans pour autant porter préjudice à l'activité quotidienne : le Manager Valtus s'emploie en effet à ce que le site reste focalisé sur les performances tout en faisant avancer les projets.

RESULTATS ET BENEFICES CLIENTS

- > En 4 mois, les équipes démotivées par le retard de lancement des projets se remobilisent et sont très vite redynamisées par le succès des actions menées.
- > Le transfert de production, sujet sensible et décrié à l'origine, s'avère être très productif et enrichissant pour tous.
- > Le planning de mise en œuvre des différents projets est en ligne avec les objectifs ambitieux du Groupe au retour du Directeur d'usine.